



INFORME DE APRENDIZAJE: LA INICIATIVA DE RESILIENCIA PARA CAFETALEROS

Financiamiento para la Renovación de la Finca:

Cómo Desarrollar Resiliencia Utilizando una Combinación de Capital

RESUMEN EJECUTIVO

Root Capital

Root Capital es una entidad pionera del financiamiento a empresas rurales de alto impacto en África, Asia y América Latina. Otorgamos préstamos de capital, ofrecemos capacitación financiera y fortalecemos relaciones de mercado para que las empresas que atienden a cientos y muchas veces miles de pequeños productores rurales puedan aumentar la prosperidad rural. Desde nuestra fundación en 1999, Root Capital ha desembolsado más de \$900 millones en préstamos a 580 empresas y ha mejorado los ingresos de más de 1.2 millones de hogares rurales.

Entérese más en www.rootcapital.org y en Twitter @RootCapital.

Quisiéramos agradecer a IDH, The Sustainable Trade Initiative por su generoso apoyo en la elaboración del presente informe y por su dedicación para el aprendizaje, colaboración e innovación permanentes. Asimismo, hacemos extensiva nuestra gratitud a la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y al Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID-FOMIN) por su apoyo continuo a la Iniciativa de Resiliencia para Cafetaleros, con inclusión de las actividades de impacto y de aprendizaje.

Quisiéramos agradecer Cooperative Coffees, DOEN Foundation, Equal Exchange, Ford Foundation, Keurig Green Mountain, Open Road Alliance, Skoll Foundation, Starbucks Coffee Company y Swedish Postcode Foundation por su participación en esta iniciativa y su compromiso con la misma.

Asimismo, agradecemos a Citi Foundation por promover el desarrollo del sector del financiamiento rural para pequeños productores; a Sustainable Food Lab por liderar las asociaciones público-privadas de alto impacto; al International Center for Tropical Agriculture (CIAT) por convertir la ciencia en acción y a la Specialty Coffee Association of America (SCAA) por su participación de larga data apoyando a los productores cafetaleros del mundo.





Desde seguridad alimentaria y nutrición hasta sostenibilidad ambiental y crecimiento económico, la inversión en la agricultura- tal vez más que cualquier otro sector - tiene el potencial de lograr un cambio sin precedentes hoy y en el futuro.

El Canario en la Mina de Carbón

En los últimos tres años, se ha propagado por toda América Latina una enfermedad que debilita los cultivos conocida como roya de la hoja del café. La roya, esta enfermedad fúngica de origen natural, ataca las plantas de café, matándolas con el tiempo. Ha reducido drásticamente la productividad de los cultivos y ha provocado importantes pérdidas económicas a los pequeños productores agrícolas y las comunidades rurales desde México hasta Perú.

La roya ha revelado las consecuencias de la subinversión en el sector cafetalero y ha puesto en evidencia la vulnerabilidad de los participantes a lo largo de toda la cadena de suministro, en especial los pequeños productores agrícolas. Asimismo, pone de relieve retos mayores a los que deben hacer frente los pequeños productores agrícolas, que van del agotamiento de los suelos y el envejecimiento del material de propagación hasta el conocimiento agronómico limitado y el acceso insuficiente a los insumos y el financiamiento.

A pesar de que el impacto financiero total de la roya aún no se ha cuantificado, durante el punto máximo del brote a principios de 2013, los analistas calcularon que más del 50 por ciento del área total de cultivo del café en Centroamérica se ha visto afectado, a un costo para los

productores de aproximadamente \$500 millones en ingresos perdidos y eliminando un estimado de 375,000 puestos de trabajo.¹

El brote ha tenido un efecto dominó sumamente negativo en las economías de la región, dando lugar a que los gobiernos declaren estados de emergencia nacional mientras los comerciantes internacionales y los tostadores buscaban formas de apoyar a los productores y evitar posibles interrupciones en el suministro. Cuando comenzaron las malas cosechas a gran escala, los actores del sector público y privado por igual actuaron en tiempo real pero tenían una visibilidad limitada de la magnitud del desafío. Y pocas organizaciones, si alguna, pudieron ofrecer intervenciones capaces de hacer frente a la urgencia y la escala de lo que ahora se ha convertido en el brote más grave de roya desde de que la enfermedad apareciera por primera vez en la región hace tres décadas.

La roya no es un problema de corto plazo y no hay soluciones rápidas para vencer la epidemia. La producción de las plantas de café afectadas por el hongo se reduce significativamente, lo que significa que los ingresos agrícolas decaen justamente cuando los agricultores necesitan liquidez para controlar y combatir la enfermedad. Además, sin una gestión activa y permanente, la combinación de plantas envejecidas y malas prácticas agrícolas genera un ambiente aún más susceptible a los ataques de plagas y enfermedades. A su vez, estos factores inician

¹ Organización Internacional del Café (OIC), "Informe Sobre el Brote de la Roya en el Café en Centroamérica y Plan de Acción para Combatir la Plaga," 13 de Mayo de 2013.

un ciclo descendente de baja productividad, reducción de ingresos y subinversión que a menudo conduce a la migración, deforestación y otras medidas desesperadas.

Al mismo tiempo, el cambio climático se está convirtiendo en una fuente de riesgos adicionales que recaen sobre recursos desde ya sometidos a presión. Los científicos climáticos predicen que el área disponible para cultivar café arábigo de calidad, un cultivo que crece muy bien en condiciones más frías, se reducirá a medida que las temperaturas asciendan en las zonas de producción de menor altitud. Si bien algunos productores de café pueden mudarse a altitudes más altas y frías, otros no tienen dónde ir. En ese sentido, el brote de la roya es un síntoma de un problema crónico mucho mayor que enfrentan las comunidades agrícolas a nivel mundial. Como el consabido “canario en la mina de carbón”, es una señal del impacto del cambio climático en la producción agrícola.

Desarrollo de Cadenas de Suministro Agrícola Más Resilientes Mediante el Financiamiento Combinado

A medida que los efectos del brote de la roya se hicieron evidentes a principios de 2013, Root Capital se apresuró a desarrollar una respuesta. Para atender tanto las necesidades de financiamiento urgentes de los pequeños productores de café que luchaban contra la roya como las barreras de larga data a la inversión en las fincas, aprovechamos las relaciones existentes con socios públicos, privados y sin fines de lucro para lanzar la Iniciativa de Resiliencia para Cafetaleros (CFRI).

Trabajando por intermedio de empresas locales, como las cooperativas de agricultores y molinos de café privados que reúnen a pequeños productores, el enfoque de varios flancos canaliza el financiamiento a corto y largo plazo y la asistencia técnica a los productores de café. Un componente fundamental de la iniciativa es proporcionar crédito para ayudar a los productores a financiar el costo directo de la renovación y rehabilitación de las plantas de café enfermas, envejecidas o en su defecto improductivas.²

Los cultivos arbóreos perennes como el café y el cacao son bienes valiosos que se deprecian con el tiempo. Para mantener cosechas productivas y sanas, estos bienes requieren un mantenimiento continuo y renovación periódica. Para muchos agricultores comerciales y semicomerciales de cultivos arbóreos, la renovación y

rehabilitación (R&R) es simplemente lo normal. Es una práctica normal de mantenimiento que se lleva a cabo de manera rotativa cada año. Y está respaldada por modelos financieros confiables y supuestos de crecimiento consistentes, y por una red establecida de proveedores de servicios como viveros y distribuidores de insumos.

La situación es completamente diferente para los pequeños productores. Además del conocimiento agronómico y la capacidad de hacer inversiones directas importantes en R&R — los costos de renovación promedio en América Latina varían desde \$3,000 hasta \$5,000 por hectárea — estos agricultores deben tener fuentes alternativas de ingresos para cubrir el período comprendido entre el momento en el que los árboles enfermos son arrancados de raíz y los árboles nuevos se vuelven productivos. Para los hogares que dependen del cultivo de café como medio de vida principal, los ingresos se reducen drásticamente durante este “valle de la muerte” de dos a tres años. Y es una de las muchas razones por las cuales los productores son reacios a apostar por la renovación o rehabilitación.

Un análisis reciente de Dalberg determina que la necesidad mundial de R&R del sector cafetalero es de aproximadamente cinco millones de hectáreas, lo que conlleva un costo aproximado de \$6 mil millones en el primer año y \$35 mil millones de dólares durante 25 años. El mismo informe identifica necesidades de financiamiento similares en los sectores del cacao, aceite de palma y té de los pequeños productores, sumando un total de \$14 mil millones adicionales actualmente y \$74 mil millones en los próximos 25 años.³

Incluso si este gran fondo común de capital se encontrara disponible para la actividad de R&R — el cual no lo está — existe la dificultad adicional de poderse implementar eficientemente para que llegue de verdad a los productores individuales. Hoy, las cooperativas de agricultores, procesadores y otras organizaciones dentro de las cadenas de valor agrícolas cumplen un papel importante en reunir a cientos, a menudo miles, de pequeños productores y que actúan como un nodo centralizado. Estas aglutinadoras también han sido esenciales en la promoción de la inclusión financiera para sus comunidades locales, realizando el desembolso, monitoreo y cobro del crédito en pequeñas cantidades más factibles y, por lo general, más eficaz en función de los costos para los prestatarios rurales. A medida que exploramos las formas para modificar la escala de R&R, estas son los canales principales por los cuales se hace llegar el financiamiento para R&R. Sin embargo, solamente unas cuantas de estas cooperativas aglutinadoras funcionan bien y la mayoría de los pequeños productores del mundo, en realidad, no están vinculados a éstas. Asimismo, la mayoría

Definición de Renovación y Rehabilitación (R&R)

Renovación: Sustitución en su totalidad de árboles enfermos, envejecidos o, en su defecto, improductivos con nuevos plantones

Rehabilitación: Injerto, tala o poda para rejuvenecer los árboles enfermos, envejecidos o, en su defecto, de baja productividad

² Los países de CFRI incluyen Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y Perú.

³ Dalberg. “Smallholder Tree Crop Renovation and Rehabilitation: A Review of the State of the Emerging R&R Market and Opportunities to Scale Investment”, Octubre de 2015.

El financiamiento combinado hace referencia al uso deliberado de fondos de los proveedores de capital que operan con un rango de expectativas de rentabilidad financiera y de impacto, desde el capital filantrópico con una tasa de rentabilidad negativa para aquellos que buscan la preservación del capital y rentabilidad por debajo del mercado hasta a nivel del mercado. Por lo general, los enfoques de financiamiento combinado se utilizan para atraer capital para inversiones que cubran las deficiencias del mercado y conseguir un impacto social y/o ambiental sustancial en los mercados emergentes y fronterizos.

Sector Privado				
Sector Público				
Inversionistas Filantrópicos y de Impacto				

ACTIVIDADES DE LA INICIATIVA DE RESILIENCIA PARA CAFETALEROS

FINANCIAMIENTO

- **Préstamos a corto plazo** para facilitar el acceso al mercado, cubrir los gastos operativos permanentes y estabilizar los flujos de efectivo para que los productores puedan continuar generando ingresos procedentes de los árboles de café que no han sido atacados por la roya
- **Préstamo a largo plazo** para financiar la rehabilitación y renovación de árboles envejecidos y enfermos

SERVICIOS DE ASESORÍA

- **Formación financiera** para que las empresas pueden calificar para el crédito y gestionarlo eficientemente
- **Asistencia agronómica** para promover prácticas agrícolas climáticamente inteligentes
- **Formación en diversificación de ingresos** a nivel de empresa y a nivel de productores
- **Servicios de tecnología móvil** para ayudar a las organizaciones de productores a digitalizar los procesos y modernizar sus operaciones

IMPACTO Y APRENDIZAJE

- **Evaluación de impacto** para entender el papel que el préstamo y la capacitación de Root Capital tienen en las empresas agrícolas y el impacto que estas empresas tienen, a su vez, en los productores individuales
- **Intercambio de conocimientos** para documentar y reflejar los retos, avances y aprendizaje para aportar a los modelos escalables
- **Participación en el mercado** para demostrar modelos prácticos para la inversión en cadenas de suministro sostenibles

RESUMEN DE RECOMENDACIONES

1

Impulsar el
Financiamiento
Combinado

2

Identificar
los Canales
de Distribución
Escalables

3

Expandir
las Soluciones de la
Destiñ de Riesgos

4

Vincular Créditos
con el Desarrollo de
Capacidades

5

Fortalecer el
Ambiente Propicio
para la Renovación
de la Finca

de las cooperativas aglutinadoras ya existentes carecen de la capacidad de absorber préstamos a largo plazo, diseñar un fondo de crédito interno y originar préstamos para R&R con personas naturales. Es un territorio nuevo para la mayoría y no requiere sistemas contables ni controles internos sofisticados. Por ello, la asistencia técnica es crucial.

Con árboles que envejecen y rendimientos en declive, las regiones de América Latina que cultivan café requirieron inversiones en R&R a gran escala mucho antes del brote de la roya. La propagación repentina de la enfermedad y la posterior caída de la producción causaron un reconocimiento más amplio de la necesidad urgente de hacer inversiones a largo plazo en producción sostenible. En la práctica, sin embargo, muchos actores de la cadena de valor permanecen reacios en materia de distribución de capital y asunción del riesgo que, por lo general, viene con las inversiones de R&R plurianuales. Con la notable excepción de los recientes esfuerzos de renovación de café de Colombia, hay pocos modelos exitosos sobre cómo diseñar y realizar programas de R&R a gran escala en las cadenas de valor agrícolas dominadas por los pequeños productores.

Lo Que Estamos Aprendiendo

En un esfuerzo por contribuir al diálogo con respecto a los enfoques del financiamiento combinado para R&R específicamente e invertir en los pequeños productores rurales de forma más amplia, este informe comparte detalles del modelo de participación público-privada que Root Capital ha desarrollado, lo que hemos hecho durante los primeros dos años de la iniciativa y lo que estamos aprendiendo. A partir del material bibliográfico existente y las observaciones en el campo de los funcionarios de préstamo, instructores financieros y asesores agrónomos, y nuestros socios en la iniciativa, el informe ofrece cinco recomendaciones prácticas para la realización de la R&R a escala. Las mismas se analizan con más detalle en el informe completo.

1. Impulsar las estructuras del financiamiento combinado e incorporar subsidios focalizados al financiamiento de la R&R. A pesar de que ahora existe un interés sin precedentes en la inversión rural, el mercado privado por lo general no ha podido suministrar el financiamiento para la R&R de los pequeños productores y para la agricultura de los pequeños productores de forma más amplia. Dados los riesgos inherentes en la agricultura, conjuntamente con la disponibilidad limitada de un seguro

adecuado y productos de cobertura en estos mercados, el costo del capital comercial para financiar R&R durante un plazo de más de siete años excedería lo que la mayoría de los pequeños productores pueden pagar. Por lo tanto, es poco realista esperar que se pueda financiar R&R de los pequeños productores en términos puramente comerciales y otorgar a los inversionistas la rentabilidad ajustada al riesgo.

Para que R&R tenga lugar a escala con los pequeños productores — sea en el café u otras cadenas de valor como el cacao — lo que se requiere es una combinación del capital con diferentes expectativas de riesgo/rentabilidad y objetivos de impacto, así como subsidios focalizados para acompañar la asistencia técnica. Al momento que se diseña e implementa de formas que alinean incentivos, los mecanismos como las garantías de préstamo parciales, facilidades de riesgos compartidos, reservas de capital a primer riesgo y los fondos de asistencia técnica pueden mitigar los riesgos y ampliar el impacto. Estos tipos de estructuras de financiamiento combinado, si se expanden aún más, pueden ayudar también a reducir las barreras a la entrada de otros prestamistas y movilizar el capital a partir de una variedad de fuentes.

2. Identificar y fortalecer los puntos de aglutinación escalables para canalizar el capital a los pequeños productores. La gran mayoría de los pequeños productores del mundo — los cálculos sugieren hasta 90 por ciento — no participa en cadenas de valor bien organizadas.⁴ Más bien, no se encuentran organizados y carecen de relaciones fuertes y consistentes con compradores, y el acceso al financiamiento, insumos agrícolas, formación agronómica y otros servicios de asistencia que a menudo acompañan dichas relaciones. Incluso dentro del sector del café, que es por lo general considerado como una de las cadenas de valor agrícola mejor organizadas y transparentes, la mayoría de los 25 millones de productores del mundo no están concentrados en empresas formales. Y en el contexto de la roya, los pequeños productores que no están afiliados con un aglutinador pueden ser los más fuertemente afectados y los que tengan la mayor necesidad.

Se necesitan nuevos canales para distribuir eficientemente el capital a pequeños productores aparte de los vinculados a las

4 Dalberg, "Catalyzing Smallholder Agricultural Finance", Septiembre de 2012.

organizaciones de productores bien organizadas y empresas privadas. Por ejemplo, existen oportunidades para canalizar el capital mediante instituciones locales de microfinanzas, cooperativas de ahorro y préstamo y bancos comerciales. Si bien estas instituciones financieras tienen por lo general sistemas de préstamos internos fuertes, su expansión lenta y desigual hacia las zonas rurales significa que pueden carecer de una comprensión de las finanzas agrícolas, tales como los flujos de dinero estacionales. Por lo tanto, se necesita la asistencia técnica del lado de la oferta para ayudar a estas instituciones a adaptar sus modelos urbanos y periurbanos de préstamos a corto plazo para satisfacer las necesidades financieras de los pequeños productores.

Asimismo, existe la necesidad de desarrollar y mantener mecanismos de riesgo compartido innovadores en los cuales las entidades aglutinadoras asumen parte pero no la totalidad del riesgo en el desempeño de los préstamos que otorgan y gestionan. De esta manera, se podría aumentar aún más la demanda atendible por orden de magnitud. Creemos que este enfoque ofrece un camino prometedor para el desarrollo e innovación del producto en el futuro.

- 3. Expandir las soluciones de gestión de riesgos para beneficiar a los productores individuales.** A medida que los productores de café se recuperan de la roya y deben tomar una decisión en cuanto a si se invierte en R&R y cuánto se invierte, lo hacen en medio de un mercado del café cada vez más volátil. Posteriormente al alza de 50 por ciento, a \$2.20 por libra en 2014, el precio referencial del cafeto arábigo se redujo en el 2015. A comienzos de 2016, el precio de contrato de los futuros más activamente comercializados se redujo a \$1.11 por libra — un costo de producción bajo de dos años y sólo ligeramente por encima del costo de producción promedio de Centroamérica. Al mismo tiempo, las condiciones excepcionalmente fuertes de El Niño están provocando mayor incertidumbre, con posibles interrupciones en los tiempos y el volumen de lluvias en varios países productores de café.

Este es el contexto en el que los pequeños productores de café deciden si deben o no realizar inversiones de más de 10 años en sus fincas; lo que puede parecer una decisión inteligente y racional de invertir un año, puede resultar lo contrario en el siguiente. Y a pesar de la medida en la que ambos actores del sector público y privado hayan aceptado los conceptos de resiliencia y sostenibilidad, son los productores quienes siguen asumiendo una parte desproporcionada de los riesgos. Permanecen más vulnerables y menos capaces de hacer frente a los impactos y cargas, y a los ciclos de subida y caída de los precios que con frecuencia siguen.

Por lo tanto, además de centrarse en aumentar la producción mediante R&R, quienes formulan las políticas y los profesionales deben prestar la misma atención al diseño e implementación de soluciones de gestión de riesgo eficaces que sean accesibles y aplicables a los agricultores y las empresas rurales. Ello puede

incluir sistemas de alerta temprana y planes de seguros de cultivos para proteger a los agricultores de riesgo de caídas, especialmente en casos de desastres naturales y malas cosechas generalizadas. Asimismo, los compradores especializados cuya actividad está vinculada a perfiles de sabor y orígenes específicos pueden ofrecer incentivos y recompensas por la calidad con sobrepuestos y contratos a largo plazo que protejan en parte a los agricultores de la volatilidad del mercado.

- 4. Vincular el apoyo financiero y no financiero para aumentar la capacidad de absorción de las empresas y los agricultores individuales para calificar a un crédito y administrar el mismo.** La oportunidad para que los agricultores individuales inviertan en R&R se determinará en gran medida por la solidez y capacidad de la institución que administra el financiamiento para R&R a nivel local. Si bien más bancos comerciales e instituciones de microfinanzas pueden proporcionar productos y servicios para R&R en el futuro, los aglutinadores — cooperativas de productores y exportadores privados, en la experiencia de Root Capital — continúan desempeñando este papel. Hoy, estas organizaciones son el conducto por el cual la mayoría de servicios llega a los productores individuales. No obstante, no pocas veces, la falta de capacidad, el conocimiento técnico limitado y los controles internos débiles a nivel del aglutinador se vuelven el mayor cuello de botella para escalar el financiamiento de la renovación.

De forma similar, debido a que muchos agricultores que se han visto afectados por la roya se encuentran reacios a asumir compromisos financieros plurianuales en el contexto actual de la volatilidad extrema del mercado y las condiciones de crecimiento impredecibles, se necesitan herramientas de apoyo para la toma de decisiones más avanzadas con el fin de eliminar las conjeturas y ayudar a los productores a evaluar objetivamente la rentabilidad financiera potencial. Ello incluye un buen análisis de costos y beneficios para determinar la viabilidad financiera de la renovación y las proyecciones de rendimiento fundamentados en los escenarios climáticos mapeados a distintas altitudes y con diferentes sistemas de producción. Para los pequeños productores y las empresas que los aglutinan, muy rara vez se da el caso de que el capital y la asistencia técnica se encuentren disponibles (y a menudo ninguno lo está). Juntar ambas es esencial para la expansión de la demanda atendible de financiamiento para R&R y, en ese sentido, otros tipos de capital de trabajo y el financiamiento de gasto de capital también.

- 5. Reforzar el ambiente favorable general, garantizando el acceso constante a material de siembra de alta calidad e información acerca de las variedades de café.** Las decisiones que los agricultores toman con respecto a qué variedades deben sembrar podría tener un impacto en su sustento para los próximos 20 años o más. Sin embargo, la toma de decisiones muchas veces es incidental más que estratégica y los productores de café pocas veces tienen suficiente información para tomar decisiones fundamentadas en lo que es óptimo para sus condiciones locales.⁵ Por ejemplo, la información limitada y la



falta de consenso con respecto a las variedades son uno de los mayores desafíos para la renovación exitosa; el debate permanente con respecto a las ventajas relativas de las variedades de hojas resistentes a la roya y no resistentes a la roya deja a muchos agricultores con mensajes contradictorios.

Conjuntamente con la investigación de variedades, las iniciativas de R&R deben centrarse firmemente en la capacitación técnica, el desarrollo de capacidades y la transparencia relacionada con la gestión de viveros y producción de plántones, en la medida que el control de calidad en la fase de producción de los plántones ha sido insuficiente. Al parecer, los detalles pequeños y que fácilmente se pasan por alto, como el origen y la calidad de los plántones de árboles de café, marcan una importante diferencia en el éxito de un programa de renovación. En algunos casos en el Perú hemos encontrado hasta un tercio de mortalidad de los plántones después del traslado al campo, sobre todo debido a los problemas de raíz que se originan en la etapa de vivero. Los viveros con buena gestión experimentan comúnmente tasas de mortalidad de plántones de menos de 5 por ciento. En otros casos, los viveros combinaron erróneamente variedades de plántones. Estos problemas y los relacionados con el control de calidad no sólo aumentan el costo de la renovación sino que también reducen la productividad y debilitan los ingresos de los agricultores, arriesgando los reembolsos de préstamos.

Mirando Hacia el Futuro

Es probable que la roya y otras enfermedades de los cultivos afecten a los agricultores no sólo en el sector del café en América Latina sino en todos los cultivos y regiones en todo el mundo en los próximos años. Las condiciones climáticas impredecibles que vienen con el cambio climático pondrán en peligro aún más la capacidad de los agricultores para hacer frente a plagas y patógenos. De hecho, la roya es solamente una de las enfermedades de los cultivos que amenaza a los productores en una cadena de valor en una región.

Si bien no hay soluciones simples a estos desafíos, observamos algunos signos alentadores de progreso — desde los planes de renovación bien gestionada hasta los proyectos innovadores de diversificación de ingresos — a lo largo de nuestra cartera de préstamos de 115 empresas cafetaleras que representan aproximadamente 100,000 agricultores de América Latina. Al mismo tiempo, observamos también muchos casos de agricultores que simplemente esperan ver lo que pasa con sus árboles de café o abandonan de sus tierras en la desesperación y migran para trabajar en otro lugar.

Aunque es modesta en escala relativa a la necesidad general, esperamos que esta iniciativa pueda proporcionar un entendimiento para dar forma a modelos emergentes para generar resiliencia y prosperidad del agricultor en el sector del café y otros sectores agrícolas en los que los pequeños productores tienen un papel crucial.

5 Neuschwander, Hanna, "The Importance of Research and Investing in the Future", *Specialty Coffee Chronicle*, 30 de Octubre de 2015.

www.rootcapital.org

